



Verbindingenstatuut

Stichting Woonstad Rotterdam

Datum vastgesteld RvB :08-02-2016
Datum goedgekeurd RvC :22-03-2016

1. Inleiding

Algemeen

In het verbindingsstatuut is het toetsingskader vastgelegd dat door stichting Woonstad Rotterdam wordt gehanteerd bij het aangaan, onderhouden en beëindigen van verbindingen evenals de te volgen interne procedures. Afwijkingen van het toetsingskader zijn alleen mogelijk als deze bij de besluitvorming worden voorzien van een aanvullende motivering.

Dit statuut is gebaseerd op de, op het moment van vaststelling van dit statuut, geldende Woningwet (Herzieningswet). Met het in werking treden van de herziene Woningwet moeten toegelaten instellingen DAEB en niet DAEB werkzaamheden scheiden. De toekomstige keuze van Woonstad Rotterdam voor de wijze waarop de activiteiten worden gescheiden, kan mogelijk tot aanpassing van dit statuut leiden.

In de statuten van Woonstad Rotterdam is bepaald dat het bestuur goedkeuring van de RvC behoeft voor het vaststellen van het toetsingskader voor verbindingen en investeringen. Dit verbindingsstatuut is door het bestuur ter goedkeuring aan de Raad van Commissarissen vorgelegd en daarna vastgesteld.

Wettelijk kader

Voor de toepassing van het bij of krachtens de Woningwet bepaalde wordt verstaan onder:

- *dochtermaatschappij*: dochtermaatschappij als bedoeld in artikel 24a van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek van een toegelaten instelling;
- *verbonden onderneming*: rechtspersoon of vennootschap:
 - a. welke een dochtermaatschappij is;
 - b. in welke een toegelaten instelling deelneemt in de zin van artikel 24c van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, of
 - c. met welke een toegelaten instelling anderszins een duurzame band heeft, waaronder mede wordt begrepen het hebben van stemrechten in de algemene vergadering van die rechtspersoon.
- *samenwerkingsvennootschap*: vennootschap onder firma of commanditaire vennootschap, door een toegelaten instelling aangegaan met een of meer andere toegelaten instellingen die alle in dezelfde gemeenten als die toegelaten instelling feitelijk werkzaam zijn.

De verbindingen van Woonstad Rotterdam vallen onder de bovengenoemde definities.

Bij het aangaan van verbindingen worden de betreffende bepalingen uit de Woningwet in acht genomen.

In artikel 45 lid 1 van de Woningwet is voorts bepaald dat toegelaten instellingen, en de met hen verbonden ondernemingen van welke zij de enige aandeelhoudster zijn en de samenwerkingsvennootschappen uitsluitend werkzaam zijn op het gebied van de volkshuisvesting. Indien een toegelaten instelling een deel van de aandelen van een met haar verbonden onderneming houdt, is die onderneming ten minste naar rato van dat deel werkzaam op het gebied van de volkshuisvesting.

Doel Verbindingstatuut

Het verbindingsstatuut geldt als het kader voor het nemen van beslissingen op het gebied van aangaan, beheren en beëindigen van relaties met andere vennootschappen. Het verbindingsstatuut streeft daarbij het volgende na:

- het bieden van een informatief en uniform kader voor besluitvoorbereiding
- het bieden van een afwegingskader voor het Bestuur en de Raad van Commissarissen (RvC)
- het bieden van een toetsingskader in verband met de benodigde goedkeuring van de Minister i.c. de Autoriteit woningcorporaties (Aw)
- het verschaffen van inzicht en verantwoorden aan de RvC
- het kunnen dienen als verantwoording en bieden van inzicht aan alle belanghouders, waaronder Aw, Waarborgfonds Sociale Woningbouw (WSW), Gemeente, de accountant etc.

2. Aangaan van nieuwe verbinding

Inleiding

Belangrijke vragen bij het aangaan van verbindingen zijn:

Onder welke omstandigheden is voor Woonstad Rotterdam een verbinding wel of niet gunstig?

Wat zijn de afwegingscriteria om te beslissen tot een verbinding over te gaan?

Afwegingen of argumenten om een verbinding aan te gaan kunnen zijn:

- Afsplitsen van de activiteiten biedt een betere bescherming van de publieke middelen tegen de risico's van commerciële activiteiten.
- Transparantie met betrekking tot de resultaten van product- marktcombinaties wordt vergroot.
- Samenwerking met derden is eenvoudiger vorm te geven, zeker wanneer een gezamenlijke onderneming noodzakelijk is.
- Afsplitsen van de activiteiten is noodzakelijk vanwege de uit de wettelijke regeling voortvloeiende verplichtingen ten aanzien van het scheiden van activiteiten en/of fiscale overwegingen.

Aangaan van een nieuwe verbinding

Voor het aangaan van een nieuwe verbinding wordt een aanvraag ingediend bij het bestuur.

In de statuten van Woonstad Rotterdam is bepaald, dat de besluiten van het bestuur:

- om een duurzame samenwerking van de toegelaten instelling met een andere rechtspersoon of vennootschap, indien deze samenwerking of verbreking van ingrijpende betekenis is voor de toegelaten instelling, en
- tot het oprichten of deelnemen in een andere rechtspersoon,

zijn onderworpen aan goedkeuring van de raad van commissarissen.

De aanvraag bestaat uit een formulier met toetsingvragen welke volledig ingevuld moet worden door de aanvrager. Het formulier gaat vergezeld van een uiteenzetting van de beweegredenen voor de voorgenomen verbinding. De aanvrager is een domeindirecteur of manager.

Als het formulier volledig is ingevuld en ondertekend door de aanvrager wordt deze, met de gevraagde documenten, ter toetsing gestuurd naar de afdeling Finance & Control (F&C). De toetsing van F&C wordt uitgevoerd op vier gebieden, fiscaal, juridisch, wet- en regelgeving en financiering. In bijlage 2 is het toetsingformulier opgenomen.

Na toetsing en goedkeuring door F&C, wordt de aanvraag verstuurd naar het bestuur.

Voor het aangaan van een verbinding met een rechtspersoon of vennootschap is voorafgaande goedkeuring nodig van de Minister (Aw). In dat kader zijn de zienswijzen van de gemeente en instemming van de huurdersorganisatie met de verbinding noodzakelijk.

Na goedkeuring van het bestuur wordt de aanvraag verbindingen verzonden aan de gemeente en huurdersorganisatie. Na ontvangst van de positieve zienswijzen van de gemeente en de mededeling dat de huurdersorganisatie instemt met de verbinding, kan het traject worden doorgezet voor goedkeuring van de RvC. Belangrijk is dat de zienswijzen van de gemeente en instemming van de huurdersorganisatie schriftelijk worden vastgelegd; deze dient namelijk meegestuurd te worden met het verzoek tot goedkeuring, in te dienen bij de Aw.

Na de (positieve) zienswijzen van de gemeente en instemming van de huurdersorganisatie wordt het ter goedkeuring neergelegd bij de RvC.

Als de aanvraag is goedgekeurd door bestuur en RvC, en alle partijen het formulier hebben ondertekend, moet de aanvraag door het bestuur worden ingediend bij de Aw in verband

met de benodigde goedkeuring van de minister. Het verzoek tot goedkeuring gaat in ieder geval vergezeld van de documenten/bescheiden zoals bepaald in artikel 8 van het Besluit toegelaten instellingen volkshuisvesting (BTIV). Deze bescheiden zijn opgesomd in het formulier met toetsingsvragen in bijlage 2.

Na goedkeuring van de Aw kan de verbinding worden opgericht en de bestuurder(s) van de verbinding worden benoemd.

Stap	Actie	Wie
1.	Aanvragen, door middel van invullen formulier aanvraag aangaan nieuwe verbinding	domeindirecteur of afdelingsmanager
2.	Toetsen van aanvraag, invullen toetsingformulier	F&C
3.	Goedkeuring Raad van Bestuur Woonstad	Bestuur
4.	Instemming huurdersorganisatie	Huurdersorganisatie
5.	Ophalen zienswijze gemeente	Gemeente
6.	Goedkeuring Raad van Commissarissen	RvC
7.	Indienen aanvraag voor goedkeuring aangaan nieuwe verbinding bij Autoriteit Wonen	Bestuur
8.	Oprichten verbinding	Bestuur
9.	Benoemen van bestuurder(s) verbinding (=vertegenwoordiger verbinding)	Bestuur

3. Bestaande verbindingen

Inleiding

Verbindingen zijn vaak op afstand geplaatst van de kernactiviteiten van Woonstad Rotterdam. Dit mag er niet toe leiden dat voor verbindingen aparte regels gelden. Woonstad Rotterdam zal vaststellen dat de interne beheersing van de verbinding voldoet aan de standaarden die ook aan de eigen organisatie zijn opgelegd. Woonstad Rotterdam heeft een verantwoordingsplicht per verbinding, zoals vermeld in de Woningwet, het BTIV, het Accountantsprotocol en de ministeriele regelingen / beleid van BZK. Voor het periodiek rapporteren moet een duidelijk overzicht bestaan en de rapportage moet inzicht geven op het niveau van de afzonderlijke verbinding. De rapportage geeft in ieder geval inzicht in

- hoeverre de verbindingsdoelstellingen worden gerealiseerd,
- of de realisatie binnen de planning en het budget blijft,
- of de van tevoren bepaalde kwaliteit wordt gehaald,
- of er eventuele zaken zijn die bijzondere aandacht vragen.

Rapporteren van bestaande verbindingen

Een periodieke rapportage wordt door de bestuurder van de verbinding verstuurd aan het bestuur van Woonstad Rotterdam. Het bestuur van Woonstad Rotterdam rapporteert de periodieke rapportage verbindingen aan de RvC en auditcommissie als bijlage bij de bestuursrapportage. Het onderwerp verbindingen moet een vast onderdeel zijn op de agenda van de RvC en auditcommissie.

Om de sturing en monitoring goed te kunnen uitoefenen is er een classificatie opgezet gerelateerd aan de risico's en belangen van de verbindingen. Deze classificatie wordt ook toegepast bij de periodieke rapportageverplichtingen.

De classificatie is:

1. Groot risico en groot belang
2. Groot risico en beperkt belang
3. Beperkt risico en groot belang
4. Beperkt risico en beperkt belang.

Bij de rapportageverplichting is een onderscheid gemaakt tussen bestuur en RvC. Bij het aangaan van een nieuwe verbinding is de rapportageverplichting een vast onderdeel zijn in de te maken afspraken. De Planning & Control cyclus van de verbinding moet waar mogelijk gelijk zijn aan de Planning & Control (P&C) cyclus van Woonstad Rotterdam.

De inhoud van de rapportage is afhankelijk van de classificatie van de verbinding.

In onderstaande tabellen zie je welke rapportages worden aangeleverd aan het bestuur en aan de RvC en met welke frequentie.

De classificatie wordt ieder tertaal herbeoordeeld. Veranderingen in de classificatie worden in de periodieke rapportage gemeld.

In de periodieke rapportage is per verbinding een overzichtskaart opgesteld, zie voor een voorbeeld bijlage 4. Voor klasse 1 tot en met 3 zal deze per tertaal worden bijgewerkt en gerapporteerd aan bestuur en RvC. Voor klasse 4 gebeurt dit een maal per jaar.

De rapportages worden opgesteld door de afdeling Business Reporting, onder verantwoordelijkheid van de directeur F&C. De rapportage van de verbindingen is een onderdeel van de bestuursrapportage, met uitzondering van de overzichtkaarten van de verbindingen, deze worden apart gerapporteerd.

Bestuur

Klasse	Classificatie	Rapportage	Frequentie
1	Groot risico, groot belang	<ul style="list-style-type: none"> Balans, W&V met toelichting en vergelijking met begroting. Prognose jaarresultaat en beschrijving van ontwikkelingen 	Tertaal
2	Groot risico, beperkt belang	<ul style="list-style-type: none"> Belangrijke ontwikkelingen prognose jaarresultaat met toelichting 	Tertaal
3	Beperkt risico, groot belang	<ul style="list-style-type: none"> Afwijkingen van prognose jaarresultaat Toelichting op materiële mutaties 	Tertaal
4	Beperkt risico, beperkt belang	<ul style="list-style-type: none"> Balans en W&V rekening 	Jaar

Raad van Commissarissen

Klasse	Classificatie	Rapportage	Frequentie
1	Groot risico, groot belang	<ul style="list-style-type: none"> Balans, W&V met toelichting en vergelijking met begroting. Prognose jaarresultaat en beschrijving van ontwikkelingen 	Tertaal
2	Groot risico, beperkt belang	<ul style="list-style-type: none"> Belangrijke ontwikkelingen prognose jaarresultaat met toelichting 	Tertaal
3	Beperkt risico, groot belang	<ul style="list-style-type: none"> Balans en W&V rekening 	Jaar
4	Beperkt risico, beperkt belang	<ul style="list-style-type: none"> Balans en W&V rekening 	Jaar

4. Evaluatie en opheffen of vervreemden

Inleiding

Voor het adequaat besturen van Woonstad Rotterdam, is het van belang de verbindingen periodiek te evalueren. Er kan worden nagegaan of de verbinding nog binnen de strategie past en of er veranderingen in de omgeving zijn die tot aanpassing van de verbindingsactiviteiten zouden moeten leiden. Deze evaluatie staat 1 x per jaar op de agenda van het bestuur en de RvC.

De RvC moet zich er in discussie met het bestuur van Woonstad Rotterdam van kunnen vergewissen dat de beheersing van verbindingen adequaat en effectief is.

Na de evaluatie van een verbinding kan het bestuur besluiten om de verbinding te beëindigen dan wel het belang te vervreemden. Bij de (mogelijke) beëindiging of vervreemding van een verbinding zijn een aantal onderwerpen van belang om besproken en gerapporteerd te worden. Op deze onderwerpen wordt hierna nader ingegaan.

Beëindigen/opheffen verbinding

Wanneer de conclusie van het bestuur is dat de verbinding opgeheven dient te worden, zal het formulier beëindigen/opheffen verbindingen ingevuld moeten worden. Dit formulier bevat een aantal toetsingvragen over de beëindiging, zie bijlage 2 voor het formulier. Dit formulier dient ingevuld te worden door de vertegenwoordiger van de verbinding. Na het invullen en ondertekenen van dit formulier, zal het voor toetsing gestuurd worden naar F&C. Na toetsing en ondertekening door F&C zal het formulier ingediend worden bij het bestuur. Het bestuur zal het formulier beëindiging verbinding vaststellen en het besluit tot beëindiging voorleggen aan de RvC ter goedkeuring.

Stap	Actie	Wie
1.	Na evaluatie verzoek bestuur voor beëindiging van verbinding	Bestuur
2.	Invullen formulier toetsingvragen beëindiging verbinding	Vertegenwoordiger verbinding
3.	Toetsing van formulier	F&C
4.	Vaststellen beëindiging verbinding bestuur	Bestuur
5.	Goedkeuring beëindiging verbinding RvC	RvC
6.	Melding beëindiging verbinding bij Autoriteit Wonen	Bestuur

Vervreemden verbinding

Naast het opheffen van een verbinding kan deze ook worden vervreemd. De aandelen worden dan verkocht aan bijvoorbeeld de andere deelnemende partij (bij een 50% deelneming).

Het vervreemden van aandelen in een dochtermaatschappij en de overdracht of overgang van de door de toegelaten instelling in stand gehouden onderneming dan wel een overwegend deel van die onderneming aan een derde, is onderworpen aan goedkeuring van de Aw (artikel 27 Woningwet en 28 BTIV).

De te volgen stappen 1 tot en met 4 zijn gelijk aan de stappen bij het opheffen van de verbinding. Het formulier met toetsingsvragen voor de vervreemding van aandelen is opgenomen in bijlage 3.

Stap	Actie	Wie
1.	Na evaluatie verzoek bestuur voor vervreemden aandelen van verbinding	Bestuur
2.	Invullen formulier toetsingvragen vervreemden verbinding	Vertegenwoordiger verbinding
3.	Toetsing van formulier	F&C
4.	Vaststellen vervreemding aandelen verbinding door bestuur	Bestuur
5.	Goedkeuring vervreemding aandelen verbinding door RvC	RvC
6.	Indienen voorstel vervreemding aandelen beëindiging verbinding bij Autoriteit Wonen	Bestuur

Bijlagen

Bijlage 1	Formulier aanvraag aangaan nieuwe verbinding Toetsingformulier F&C nieuwe verbinding
Bijlage 2	Formulier beëindiging verbinding Toetsingformulier F&C beëindiging verbinding
Bijlage 3	Formulier vervreemding (belang in) verbinding Toetsingformulier F&C vervreemding (belang in) verbinding
Bijlage 4	Overzichtkaart verbindingen
Bijlage 5	Overzicht verbindingen Woonstad Rotterdam 1-12-2015

Bijlage 1**Formulier aanvraag aangaan nieuwe verbinding**

(in te vullen door aanvrager (domeindirecteur/manager))

Naam verbinding :
Domein/afdeling :
Aanvrager :
Datum aanvraag :

1.	Wat is de doelstelling van de verbinding en op welke wijze sluit het aan op de kerntaak en strategie van Woonstad Rotterdam
2.	Het kapitaalbelang Woonstad Rotterdam (rechtstreekse investering)
3.	Welke partners zijn er en wat is hun kapitaalbelang
4.	Wat is de gekozen juridische en fiscale vorm
5.	Hoe is de financiering van de verbinding geregeld
6.	De verwachte looptijd van de voorgenomen samenwerking

In bijlagen toevoegen	
1.	Uiteenzetting van de beweegredenen voor de voorgenomen verbinding evenals dat het voornemen in het belang van de volkshuisvesting is
2.	Zienswijze gemeente en instemming huurdersorganisatie
3.	De (ontwerp)statuten en –reglementen
4.	Een overzicht van het door Woonstad verschaft eigen vermogen en vreemd vermogen en verleende garantie(s)
5.	Het (voorgenomen) ondernemingsplan waarin in ieder geval de (voorgenomen) werkzaamheden zijn opgenomen en waaruit blijkt welk aandeel van die werkzaamheden op het gebied van de volkshuisvesting hebben in het geheel van die werkzaamheden
6.	Het (voorgenomen) financieringsplan met daarin opgenomen welke partijen deelnemen en het aandeel van elke partij
7.	Meeste recente balans, liquiditeits- en solvabiliteitspositie en een meerjarenanalyse van de kasstromen van Woonstad
8.	Analyse van de leningportefeuille van Woonstad
9.	Overzicht van de woongelegenheden van Woonstad met huurprijs tot huurtoeslaggrens (art.13 lid 1 onderdeel a wet huurtoeslag)
10.	Meest recente balans, winst en verliesrekening en begroting van de verbinding (indien van toepassing)
11.	Andere bescheiden die bijdragen aan een juist en volledig inzicht in de (voorgenomen) bedrijfsvoering en financiering van de verbinding.

Opgesteld d.d.	Handtekening aanvrager

Toetsingformulier F&C aanvraag nieuwe verbinding

(in te vullen door F&C)

Naam verbinding : Datum toetsing F&C :
 Domein/afdeling :
 Aanvrager :
 Datum aanvraag :

1.	Sluit het risicoprofiel van de verbinding aan op de strategie van Woonstad Rotterdam
2.	De te verwachten rendementen zijn bekend en sluiten aan met de doelen van Woonstad Rotterdam
3.	De fiscale en juridische aspecten zijn inzichtelijk en acceptabel
4.	Is het aangaan van de nieuwe verbinding in overeenstemming met de wet en regelgeving woningcorporaties (BTIV, nieuwe Woningwet)
5.	Hoe is de financiering geregeld
6.	De verbinding is verankerd in de P&C cyclus van Woonstad Rotterdam
7.	Zijn alle benodigde bijlage toegevoegd
8.	Zijn alle benodigde bijlagen juist en volledig

Opgesteld d.d.	Handtekening directeur F&C

Bijlage 2**Formulier beëindiging verbinding**

(in te vullen door vertegenwoordiger verbinding)

Naam verbinding :
Domein/afdeling :
Vertegenwoordiger verbinding :
Datum aanvraag beëindiging :

1.	Wat is het kapitaalbelang dat wordt ontvangen
2.	Wat is de reden van beëindiging van de verbinding
3.	Wat zijn de fiscale en juridische consequenties
4.	Wat zijn de financiële consequenties
5.	Wat zijn de consequenties voor de reputatie en bedrijfsvoering
6.	Wat is de verwachte looptijd van de opheffing

Opgesteld d.d.	Handtekening vertegenwoordiger verbinding

Toetsingformulier F&C beëindiging verbinding

(in te vullen door medewerker F&C)

Naam verbinding : Datum toetsing F&C :
 Domein/afdeling :
 Vertegenwoordiger verbinding :
 Datum aanvraag beëindiging :

1.	Is het kapitaalbelang dat wordt ontvangen, gerelateerd aan de investering acceptabel
2.	Zijn de fiscale en juridische consequenties bekend en acceptabel
3.	Zijn de financiële consequenties bekend en acceptabel
4.	Zijn de consequenties voor de reputatie en bedrijfsvoering bekend en acceptabel
5	Gevolgen beëindiging voor balans / V&W Woonstad Rotterdam

Opgesteld d.d.	Handtekening directeur F&C

Bijlage 3

Formulier vervreemding (belang in) verbinding

(in te vullen door vertegenwoordiger verbinding)

Naam verbinding :

Domein/afdeling :

Vertegenwoordiger verbinding :

Datum aanvraag beëindiging :

1.	Wat is de verkoopprijs van de aandelen
2.	Wat is de reden van vervreemding van de verbinding
3.	Wat zijn de fiscale en juridische consequenties
4.	Hoeveel procent van de aandelen worden vervreemd
5.	Wat zijn de financiële consequenties
6.	Zijn er leningen of garanties verstrekt aan de verbinding of is Woonstad verantwoordelijk voor de schulden van de verbinding
7.	Wat zijn de consequenties voor de reputatie en bedrijfsvoering
8.	Wat is de verwachte looptijd van de opheffing

Opgesteld d.d.	Handtekening vertegenwoordiger verbinding

Toetsingformulier F&C vervreemding verbinding

(in te vullen door medewerker F&C)

Naam verbinding : Datum toetsing F&C :
Domein/afdeling :
Vertegenwoordiger verbinding :
Datum aanvraag beëindiging :

1.	Is het verkoopprijs dat wordt ontvangen, gerelateerd aan de waarde van de verbinding acceptabel
2.	Zijn de fiscale en juridische consequenties bekend en acceptabel
3.	Zijn de financiële consequenties bekend en acceptabel
4.	Zijn de consequenties voor de reputatie en bedrijfsvoering bekend en acceptabel
5	Gevolgen beëindiging voor balans / V&W Woonstad Rotterdam

Opgesteld d.d.	Handtekening directeur F&C

Bijlage 4

Overzichtkaart Verbindingen

Algemene gegevens	
Naam van de verbinding	
Rechtsvorm	
KvK nummer	
Vestigingsplaats	
Statutaire doelstelling	
Aandeelhouder/vennoot en belang	
AvA	
Bestuurder	
Vertegenwoordiger	
Accountant	
Eventuele overige participanten en hun aandeel	
Kern-/nevenactiviteiten verslagjaar	
Heeft consolidatie binnen TI plaatsgevonden	
Fiscale aangifte	
Classificatie	

Financiële gegevens verbinding	
Vennootschap	
Eigen Vermogen	
Maatschappelijk kapitaal	
Jaaromzet	
Jaarresultaat	
Nominale waarde belang, preferentie en/of prioriteit	
Wijze en mate van bestuurlijk zeggenschap	
Productie en ontwikkeling van de voorraad woongelegenheden in de verbinding	
Datum laatst goedgekeurde jaarrekening	

Financiële verantwoording Woonstad	
Eigen vermogen aandeel Woonstad	
Waardering deelneming jaarrekening Woonstad	
Boekwaarde verstrekte leningen	
Getroffen voorziening Woonstad tbv verbinding	
Overige vorderingen WSR op verbinding	
Zekerheden	
Aflossingstermijn	
Doorberekende kosten aan de verbinding	
Beschikbaar gestelde bedrijfsmiddelen door de TI	
Inzet van personeel van de TI	
Van verbinding naar TI	
Ontvangen winstuitkering door TI	
Afgegeven zekerheden ten behoeve van de verbinding	
Maximale risico-exposure / aansprakelijkheid	
Eventuele betalingsachterstanden	

Risicobeheersing/bijzonderheden	
Risico's:	Beheersmaatregelen

Bijlage 5 Overzicht deelnemingen 31.01.2016

Deelnemingen																			
dochter/deelneming	percentage	aandeelhouder/ participanten	algemene vergadering van aandeelhouders (AVA)	bestuurder	RvC toezicht	KvK nr.	vertegenwoordiger	intern contactpersoon	control	gestort kapitaal	gestort kapitaal WSR	maatschappelijk kapitaal	consolidatie %	classificatie*	fiscaal	opmerkingen	informatie	Jaarrekening 2014	
1	Woonstad Holding BV	100%	WSR	Stichting Woonstad Rotterdam <i>lid RvB</i>	Johan Schudde Willem Klos	RvC Woonstad Rotterdam, via AVA vertegenwoordiging door bestuurder	24367864	Johan Schudde	Johan Schudde	F&C	18.000	18.000	90.000	100	4	FE Woonstad (VPB/BTW)	Houdstermaatschappij; houdster van: Deelnemingen 1 BV, Woonstad Warmte BV, Woonstad Vastgoed BV M.i.v. 18 juni 2015 is de heer Klos benoemd als tweede bestuurder van Woonstad Holding	- jaarrekening - AVA verslag	x
2	dNU Deelnemingen 1 BV	100%	Woonstad Holding BV	Woonstad Holding BV <i>lid RvB</i>	Stichting Woonstad Rotterdam	RvC Woonstad Rotterdam via AVA vertegenwoordiging door bestuurder	24355658	Johan Schudde <i>machtiging</i>	Johan Schudde	F&C	18.000	18.000	90.000	100	3	FE Woonstad (VPB/BTW)	Houdstermaatschappij OCT CV en WOM CV, beide CV's zijn op- geheven. Indien aanvraag tot beëindiging	- jaarrekening - AVA verslag	x
3	Woonstad Vastgoed BV	100%	Woonstad Holding BV	Woonstad Holding BV <i>lid RvB</i>	Rob Kornman	RvC Woonstad Rotterdam via AVA ver- tegenwoor- diging door bestuurder	24368840	Rob Kornman	Rob Kornman	F&C	18.000	18.000	90.000	100	1	FE Woonstad (VPB/BTW)	M.i.v. 17 juni 2015 moeten externe verplichtingen > €250k mede ondertekend worden door Manager F&C van Woonstad Rotterdam. Op dit moment geen activiteiten in deze BV	- jaarrekening - AVA verslag	x
4	Woonstad Warmte BV	100%	Woonstad Holding BV	Woonstad Holding BV <i>lid RvB</i>	Jenny Vermeeren	RvC Woonstad Rotterdam via AVA vertegen- woordiging door bestuurder	24368841	Johan Schudde <i>machtiging</i>	Johan Schudde	F&C	18.000	18.000	90.000	100	1	FE Woonstad (VPB/BTW)	Warmtecentrale Justus van Effen M.i.v. 17 juni 2015 is Jenny Vermeeren bestuurder geworden van Warmte BV. Externe verplichtingen boven € 250k moeten mede ondertekend worden door manager F&C van Woonstad Rotterdam	- jaarrekening - AVA verslag	x

dochter/deelneming	percentage	aandeelhouder/ participanten	algemene vergadering van aandeelhouders (AVA)	bestuurder	RvC toezicht	KvK nr.	vertegenwoordiger	intern contactpersoon	control	gestort kapitaal	gestort kapitaal WSR	maatschappelijk kapitaal	consolidatie %	classificatie*	fiscaal	opmerkingen	informatie	Jaarrekening 2014
5 Vastgoed Woonhotel Rotterdam VOF	50%	WSR, Woonbron	Stichting Woonstad Rotterdam <i>voorzitter RvB</i>	stichting Woonstad Rotterdam, stichting Woonbron	RvC Woonstad Rotterdam	24349001	Dennis Lausberg	Dennis Lausberg	F&C	-	-	-	50	1	Resultaat via TI	Woonhotel is verkocht, overdracht 30-01-2015 plaatsgevonden. Financiële afwikkeling is onderhanden en in afwachting van de fiscus.	- jaarrekening - (buitengewone) AVA verslag(en) - kwartaalrapportages - begroting	X Nvt Nvt
6 Stadsherstel Historisch Rotterdam NV	1%	WSR	Stichting Woonstad Rotterdam <i>voorzitter RvB</i>	M.C. Bulthuis (extern)	RvC Stadsherstel Historisch Rotterdam	24140008	bestuur	bestuur	F&C	88.000	88.000	n.v.t.	0	4	eigen aangifte	meer als effecten aan te houden, geen actieve bemoeienis; kapitaal feitelijk aantal aandelen, jaarlijkse uitkering stock dividend	- jaarrekening (incl. accountantsverklaring) - AVA verslag	x
7 Kennis en Energie BV	100%	WSR	Stichting Woonstad Rotterdam <i>Voorzitter RvB</i>	Edwin Leenhouts, Johan Schudde	RvC Woonstad Rotterdam	27261475	Edwin Leenhouts	Edwin Leenhouts	F&C	18.000	18.000	90.000	100	1	onderhanden	Overgenomen BV bij aankoop Stadswonen. Betreft een WKO installatie bij Cité complex	Jaarrekening	x

Samenwerkingsverbanden

1	Stichting VVE-010		stichting Woonstad Rotterdam stichting Woonbron gemeente	M.J. Stanicic (extern)		24451731	Dennis Lausberg	Dennis Lausberg	regio					4	eigen aangifte		- jaarrekening - AVA verslag - begroting	x
2	Stichting Prinsenhof		stichting Woonstad Rotterdam stichting Pameijer stichting Laurens	st. Woonstad Rotterdam st. Pameijer st. Laurens		24397803	Jenny Vermeeren	Jenny Vermeeren	regio					4		samenwerking, ook verhuurder object	- jaarrekening - begroting - RvC verslag - kwartaalrapportage	x x